

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Тверской государственный университет»

«Утверждаю»



Врио ректора ФГБОУ ВО «Тверской  
государственный университет»

Смирнов С.Н.

«04» октября 2022 г.

**ПРОГРАММА КОМПЛЕКСНОГО ВСТУПИТЕЛЬНОГО  
МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОГО ЭКЗАМЕНА**

Программа аспирантуры  
по специальности **5.2.6 Менеджмент**

Тверь 2022

# 1. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ПРОВЕДЕНИЮ ЭКЗАМЕНА

Цель экзамена — отбор абитуриентов для обучения в аспирантуре.

Продолжительность экзамена 90 минут.

Результаты экзамена оцениваются по 5-балльной шкале.

Вопросы для ответов должны быть представлены на специальном бланке.

Экзамен принимается в письменной форме.

Структура билета: 1 теоретический вопрос, 1 практическое задание в области ведения научных исследований.

Во время экзамена абитуриентам запрещается пользоваться мобильными телефонами и любым другим электронным оборудованием.

## 2. СОДЕРЖАНИЕ ТЕМ ПРОГРАММЫ

### **Тема 1. Методологические основы менеджмента**

- 1.1 История управленческой мысли.
- 1.2 Современные направления теоретико-методологических разработок в области управления.
- 1.3 Концептуально-теоретические основы менеджмента.
- 1.4 Сравнительный анализ систем управления в различных социо-культурных и политических условиях.

### **Тема 2. Управление экономическими системами**

- 2.1 Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления.
- 2.2 Теория и методология управление изменениями в экономических системах.
- 2.3 Методы принятия решений в экономических и социальных системах.
- 2.4 Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Технологии управления.

### **Тема 3. Системы публичного (государственного и муниципального) и корпоративного управления**

- 3.1 Сущность, структура и отличительные особенности системы публичного (государственного и муниципального) управления, основные тенденции и направления ее развития.
- 3.2 Государственное управление социально-экономическими процессами.
- 3.3 Государственная политика, механизмы и методы ее разработки и реализации в различных исторических и страновых условиях.
- 3.4 Формы и методы корпоративного контроля

### **Тема 4. Организация как объект управления. Теория и методология управления проектами, рисками, операционной эффективностью**

- 4.1 Теория организации. Структуры управления организацией.
- 4.2 Организационные изменения и организационное развитие.

- 4.3 Проектирование систем управления организациями.
- 4.4 Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации.
- 4.5 Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями.
- 4.6 Организационное поведение, социально-психологические аспекты управления. Лидерство в организации.
- 4.7 Управление конфликтами. Организационная культура.
- 4.8 Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами.
- 4.9 Управление рисками (риск-менеджмент).
- 4.10 Управление операциями. Управление производственными системами. Управление операционной эффективностью предприятия и организации.

#### **Тема 5. Управление ресурсным обеспечением и видами деятельности организации**

- 5.1 Управление знаниями: теория, методология, технология и внутрифирменные практики.
- 5.2 Управление нематериальными активами фирмы.
- 5.3 Управление инновациями. Инновационные способности фирмы. Управление организационными и технологическими инновациями. Межорганизационные формы управления инновациями.
- 5.4 Маркетинговые технологии в управлении компанией: теоретические и прикладные аспекты. Вклад маркетинга в создание нематериальных активов и управление ими. Современные модели и методы взаимодействия с клиентами и потребителями.
- 5.5 Управление цепями поставок: теоретические и прикладные аспекты. Межфункциональная и межорганизационная логистическая координация. Управление операционной логистической деятельностью.
- 5.6 Управление интеллектуальной собственностью.
- 5.7 Развитие методов принятия инвестиционных решений в организациях различных типов.3
- 5.8 Управленческий учет как элемент системы управления организацией.
- 5.9 Управленческое консультирование: содержание, формы и методы.
- 5.10 Теория и практика антикризисного управления организацией. Развитие моделей антикризисного управления.
- 5.11 Теоретические и методологические основы управления персоналом. Экономические и социальные задачи управления человеческими ресурсами. Технологии управления человеческими ресурсами. Международные аспекты в области управления персоналом.

#### **Тема 6. Управление организацией в контексте цифровой трансформации и развитие теории и форм предпринимательства**

- 6.1 Стратегии и методы цифровой трансформации бизнеса.
- 6.2 Управление данными в организации.

- 6.3 Применение методов искусственного интеллекта и «больших данных» в менеджменте.
- 6.4 Стратегическое и внутрифирменное предпринимательство.
- 6.5 Социальное предпринимательство.
- 6.6 Управление организациями социальной сферы (культура, наука, образование, здравоохранение).
- 6.7 Теория и практика управления некоммерческими организациями.

### Рекомендуемая литература:

#### а) Основная литература:

1. Балашов, А. П. Теория организации и организационное поведение: учеб. пособие / А.П. Балашов. — М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2019. — 299 с. - ISBN 978-5-9558-0343-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1009017> (дата обращения: 17.12.2020). — Режим доступа: по подписке.
2. Егоршин, А. П. Эффективный менеджмент организации : учебное пособие / А.П. Егоршин. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 388 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook\_59e0c18f098a76.68931096. - ISBN 978-5-16-013498-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1220559> (дата обращения: 21.12.2020). — Режим доступа: по подписке.
2. Лапыгин, Ю. Н. Теория организации и организационное поведение : учебное пособие / Ю. Н. Лапыгин. - 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 360 с. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-012559-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1039196> (дата обращения: 17.12.2020). — Режим доступа: по подписке.

#### б) Дополнительная литература:

1. Адизес, И. К. Стили менеджмента - эффективные и неэффективные: Учебное пособие / Адизес И.К., Гутман Т., - 5-е изд. - Москва :Альпина Пабли., 2017. - 198 с. ISBN 978-5-9614-5339-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/924619> (дата обращения: 21.12.2020). — Режим доступа: по подписке.
2. Згонник, Л.В. Организационное поведение : учебник / Л.В. Згонник. — Москва : Дашков и К°, 2020. — 232 с. : ил. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=572963> (дата обращения: 17.11.2020). — Библиогр. в кн. — ISBN 978-5-394-03762-7. — Текст : электронный.
3. Особенности формирования технологии эффективного управления (теория и практика современного менеджмента) : монография / С. А. Щанкин, А. С. Борискин, Д. И. Долгов, С. В. Малкин. — Саранск : МГУ им. Н.П. Огарева, 2019. — 68 с. — ISBN 978-5-7103-3714-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/154369> (дата обращения: 21.12.2020). — Режим доступа: для авториз. Пользователей
4. Резник, С. Д. Организационное поведение (практикум: деловые игры, тесты...) : учебное пособие / С. Д. Резник [и др.] ; под ред. С. Д. Резника. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 320 с. - ISBN 978-5-16-005000-3. -

Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/990412> (дата обращения: 17.11.2020). – Режим доступа: по подписке.

5. Тюрина, А. Д. Теория организации : учебное пособие / А. Д. Тюрина. — 2-е изд. — Саратов : Научная книга, 2019. — 159 с. — ISBN 978-5-9758-1813-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/81059.html> (дата обращения: 17.12.2020). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей. Гарантированный срок размещения в ЭБС до 31.08.2021 (автопродлонгация)

6. Шапиро, С.А. Организационное поведение : учебное пособие : [16+] / С.А. Шапиро. – 2-е изд., доп. и перераб. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 446 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=562608> (дата обращения: 17.11.2020). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-2986-4. – Текст : электронный.

### **ПОДГОТОВКА ПРАКТИЧЕСКОГО ЗАДАНИЯ В РАМКАХ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

1. Тема научного исследования и обоснование ее актуальности. Соответствие темы паспорту научной специальности.
2. Выделение проблем, на решение которых направлено научное исследование.
3. Обзор научного обоснования тематики научного исследования.
4. Элементы научной новизны научного исследования.

Руководитель программы аспирантуры



Беденко Н.Н.